



shine®
light of change

Objevte v sobě mistra projektů

Projekty se vám daří, stíháte termíny a tým spolupracuje.
Zní vám to jako sci-fi? Řekneme vám, jak na to.
Josef Hajkr & Michael Motal

<https://akademie.shine.cz/webinar-mistr-projektu-5.0>

PŘIHLASTE SE ZDARMA

Téma webinarů

Jak máme nastaveno řízení našich vlastních projektů s využitím Trojúhelníku změny aneb agilita v praxi.

Jak v SHINE využíváme praktické postupy, které vedou ke spolupráci v projektovém týmu.

V čem je síla sdíleného workspace v online prostředí.

Co je to microschool 5.0 a jak se zásadně změnilo vzdělávání v oblasti projektového řízení.

Představíme vám vzdělávací program Mistr projektů 5.0.

Data z výzkumů ukazují



69 % projektů nesplnilo cíle

19 % projektů zcela zkrachovalo a 50 % nesplnilo své cíle. Pouhých 31 % projektů bylo úspěšných.



345 miliard ztrát celosvětově

Odhad ztrát z důvodu nedostatku kvalifikovaných projektových manažerů v období 2019 - 2030.



25 milionů nových manažerů

Do roku 2030 potřebuje globální ekonomika 25 milionů nových projektových manažerů.



3,2 % lidí s projektovými dovednostmi

V roce 2030 bude 3,2 % všech pracovních míst celosvětově vyžadovat projektové dovednosti.

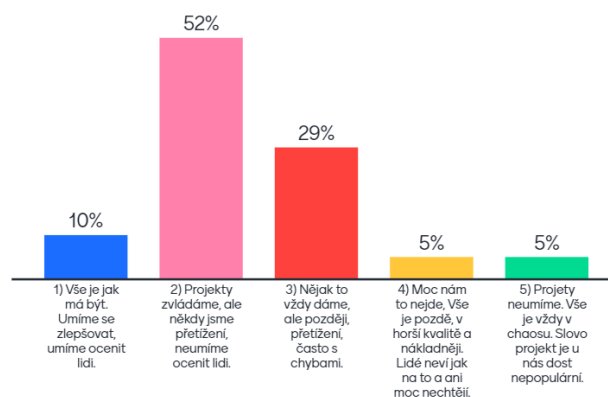
Zdroje:

Talent Gap: Ten-Year Employment Trends, June 2021 Costs, and Global Implications (PMI)

CHAOS 2020: Beyond Infinity report (The Standish Group)

McKinsey download Hub (McKinsey&Company)

Jak jste na tom ve vaší firmě s projektovým řízením?



Proč se projekty často nedaří?

**NEUMÍME VYBRAT
SPRÁVNÉ PROJEKTY
A SPRÁVNĚ JE
ZAHÁJIT**

**NEVÍME JAK
ZAPOJIT LIDI A
ZÍSKAT JEJICH
MOTIVACI**

**VŠECHNO JE MOC
SLOŽITÉ**



JSME PRŮVODCI NA CESTĚ ZMĚN.

Ušetříme vám čas a peníze při realizaci projektů, změn a inovací.



Projektové řízení



Strategické řízení
projektů a změn



Motiv-ACE



Příprava
k certifikaci

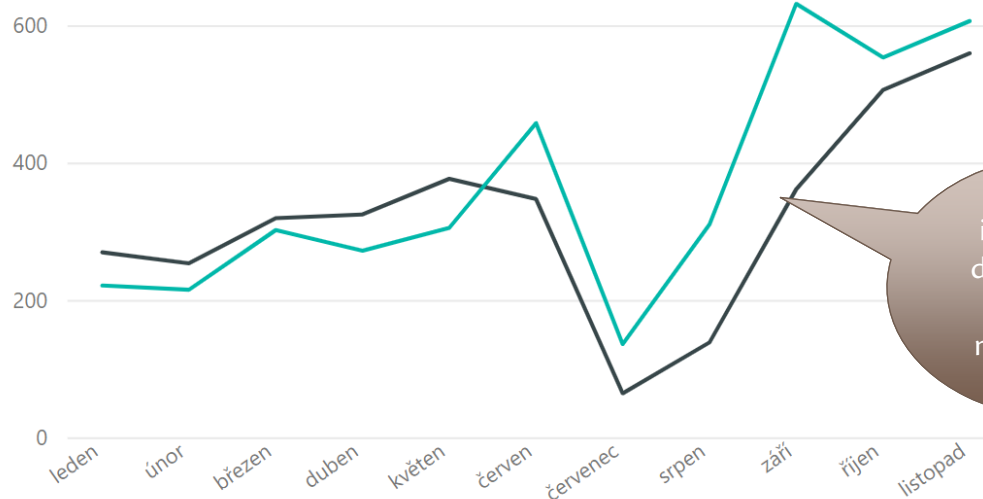
www.shine.cz

Poskytujeme smysluplná, jednoduchá a praktická projektová řešení, která zvyšují efektivitu a přispívají k osobní pohodě a radosti.



Výkonnost SHINE 2019 a 2020

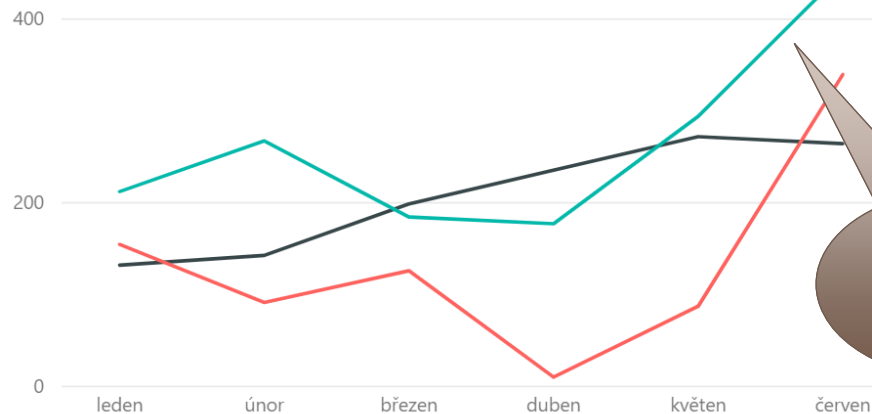
Rok ● 2019 ● 2020



Díky rychlým inovacím byla druhá polovina roku 2020 nejúspěšnější v naší historii

Výkonnost SHINE první polovina roku 2021

Rok ● 2019 ● 2020 ● 2021



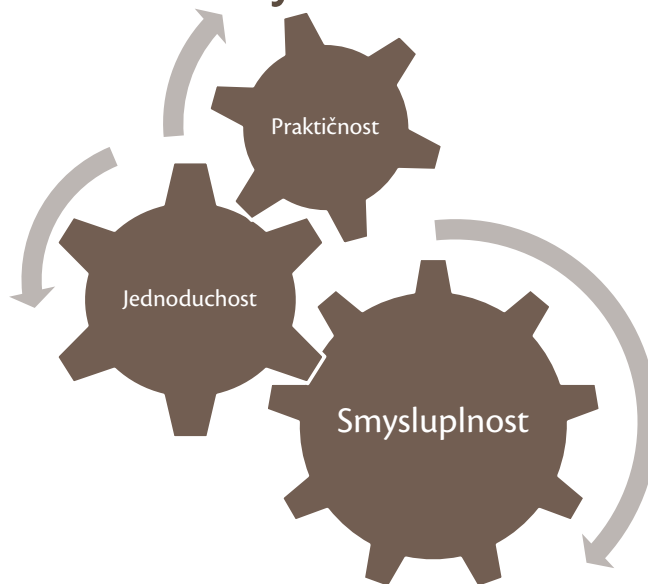
Trend pokračuje i v letošním roce.



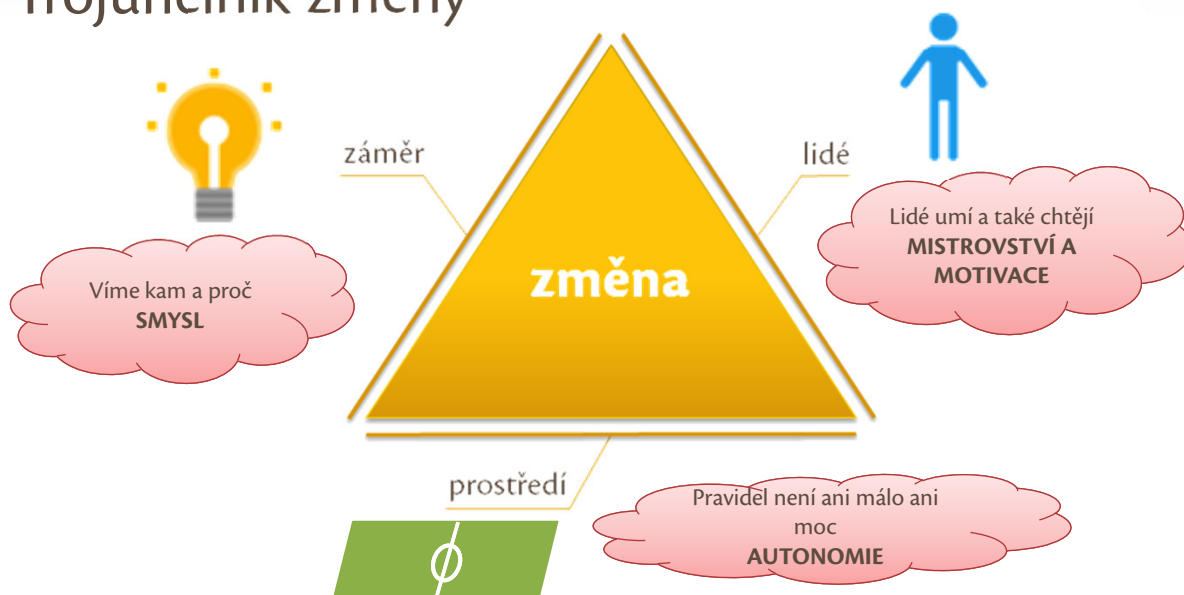
Průměrnost je drahá
Výjimečných výsledků
nedosáhnete direktivním řízením.

- ASSHBY W.R.: Zákon nutné variety (Law of Requisite Variety and Autonomy) [online] WikiKnihovna.cz, ©2015 [cit.19.9. 2019] Dostupné z:
http://wiki.knihovna.cz/index.php/William_Ross_Ashby#Z.C.3.A1kon_nutn.C3.A9_variety

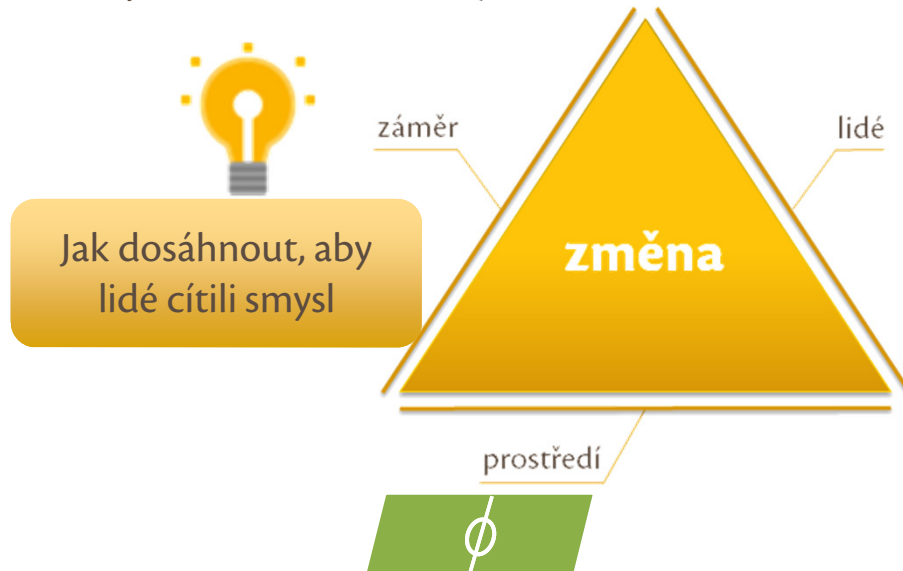
Jak jsme dosáhli našich výsledků?



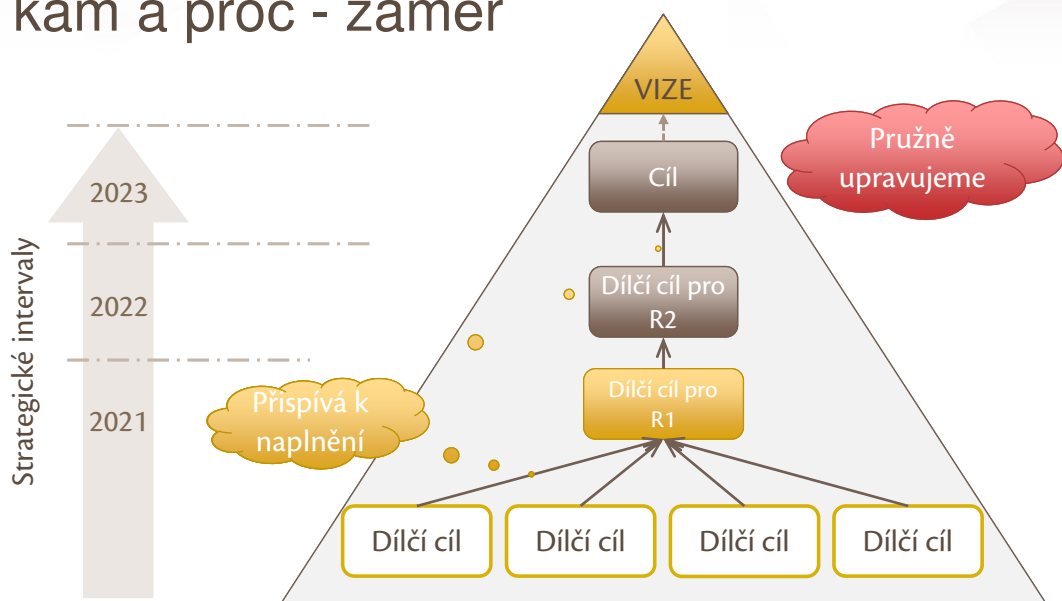
Trojúhelník změny



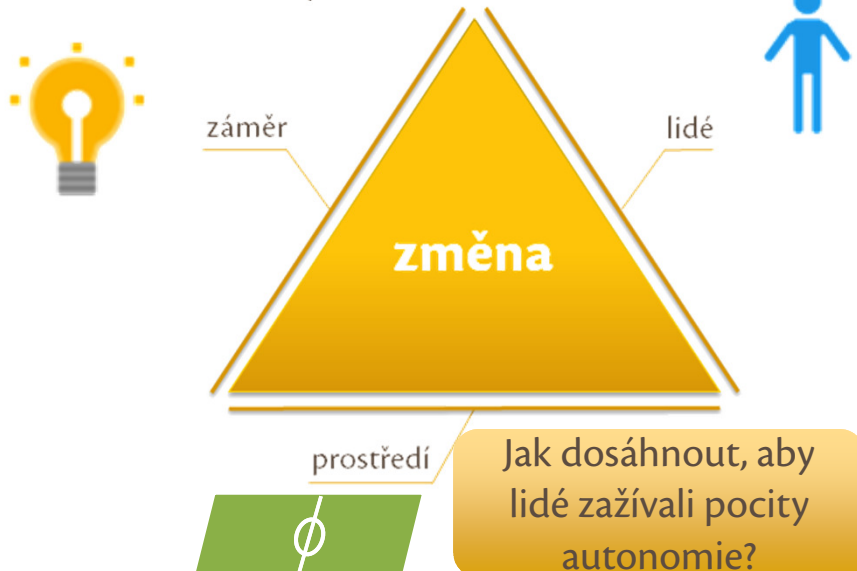
Trojúhelník změny



Víme kam a proč - záměr



Trojúhelník změny



PRAVIDELNÁ POZORNOST



SHINE – jak fungujeme

Agilní způsob práce

Sprint
týden

Iterace
měsíc

Release
6 měs.

Pondělí jako tlukot srdce

08:15- 10:00 Přípravené porady
projektů (dle potřeby)

10:00 – 10:45 Řízení letového
provozu (všichni)

11:00 – 11:45 Pohled vzad a
pohled vpřed – vzájemné
hodnocení

13:30 – 15:00 Retrospektiva,
sdílení znalostí

Naše rituály

Akvárium

Mlýny

Nádrž

Výlov

Akvárium a mlýn:
Jak dosahujeme
transparentnosti



WORKSPACE – společné plánování a sdílení na online ploše - vše co nejjednodušeji.

- Postupy:
- Formou online dostupných vzorů
- Microlearningová videa
- Myšlenkové mapy

O čem je celý příběh

- Projekt je časově omezené úsilí, podnikané za účelem vytvoření jediného produktu, služby nebo výsledku.
- Užíváním vytvořeného produktu, služby nebo výsledku vznikají žádoucí přínosy, kvůli kterým je projekt realizován.
- Rízení projektu je nástrojem cílevědomé práce s „kuželem nejistoty“ a riziky, které projekt provází.

Úspěch projektu:

Cíl projektu:

- Stav, kterého má být projektem dosaženo. Výsledek změny.

Přínos projektu:

- Úžitek, kterého lze dosáhnout užíváním výstupů vytvořených projektem, resp. stavu projektem dosaženého.
- Může být finanční i nefinanční (kvalitativní)

Definuj > Naplánuj > Udiřej

Úspěchy použití nástrojů a technik na projektu Bezpečnostní audit

ÚVODNÍ POKYNY

Nástroje je strukturovaná podle toho, jakým způsobem je projekt realizován. Každý nástroj je určen pro konkrétní fázi projektu. Nástroje jsou dostupné v online prostředí a lze je použít i v offline režimu. Nástroje jsou dostupné v online prostředí a lze je použít i v offline režimu. Nástroje jsou dostupné v online prostředí a lze je použít i v offline režimu.

Jak na to - aneb krok za krokem k úspěšnému projektu:

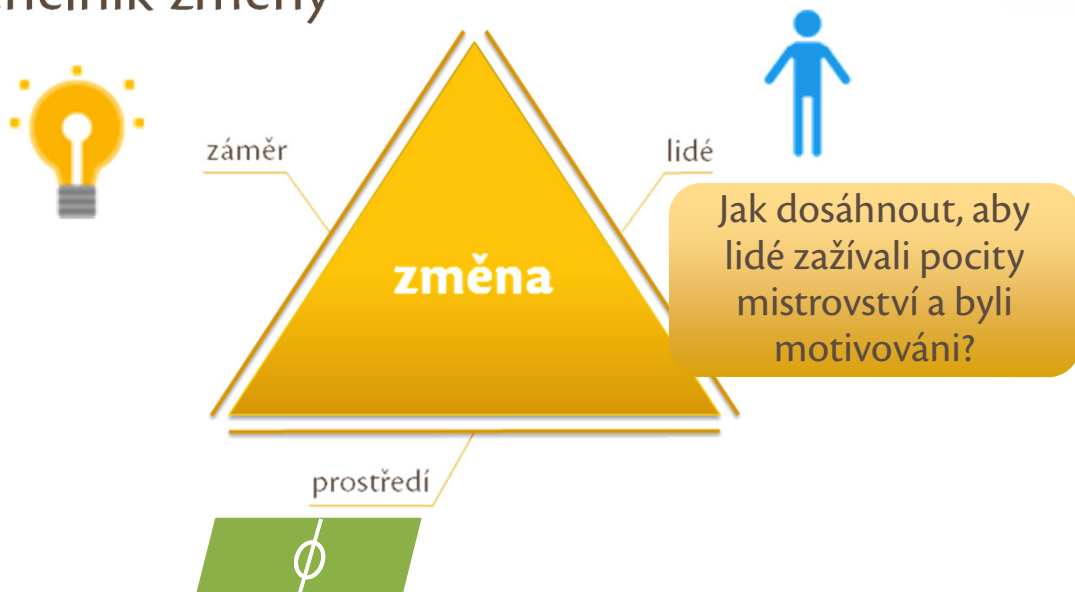
Fázový přístup

- Initiating a new project** je fáze, ve které je vyjasněno, zda má být projekt realizován, a pokud ano, jakým způsobem.
- Planning** je fáze, ve které je vyjasněno, jakým způsobem bude projekt realizován, a jaké budou jeho výsledky.
- Executing** je fáze, ve které je projekt realizován.
- Monitoring & Controlling** je fáze, ve které je sledován průběh projektu a jeho výsledky.
- Closing** je fáze, ve které je projekt ukončen.

Krok 1: Vytvořte Návrh

- Vytvořte si návrh projektu. Návrh je dokument, který popisuje, jakým způsobem bude projekt realizován, a jaké budou jeho výsledky.
- Návrh je dokument, který popisuje, jakým způsobem bude projekt realizován, a jaké budou jeho výsledky.
- Návrh je dokument, který popisuje, jakým způsobem bude projekt realizován, a jaké budou jeho výsledky.

Trojúhelník změny



Rovnice distributivní spravedlnosti

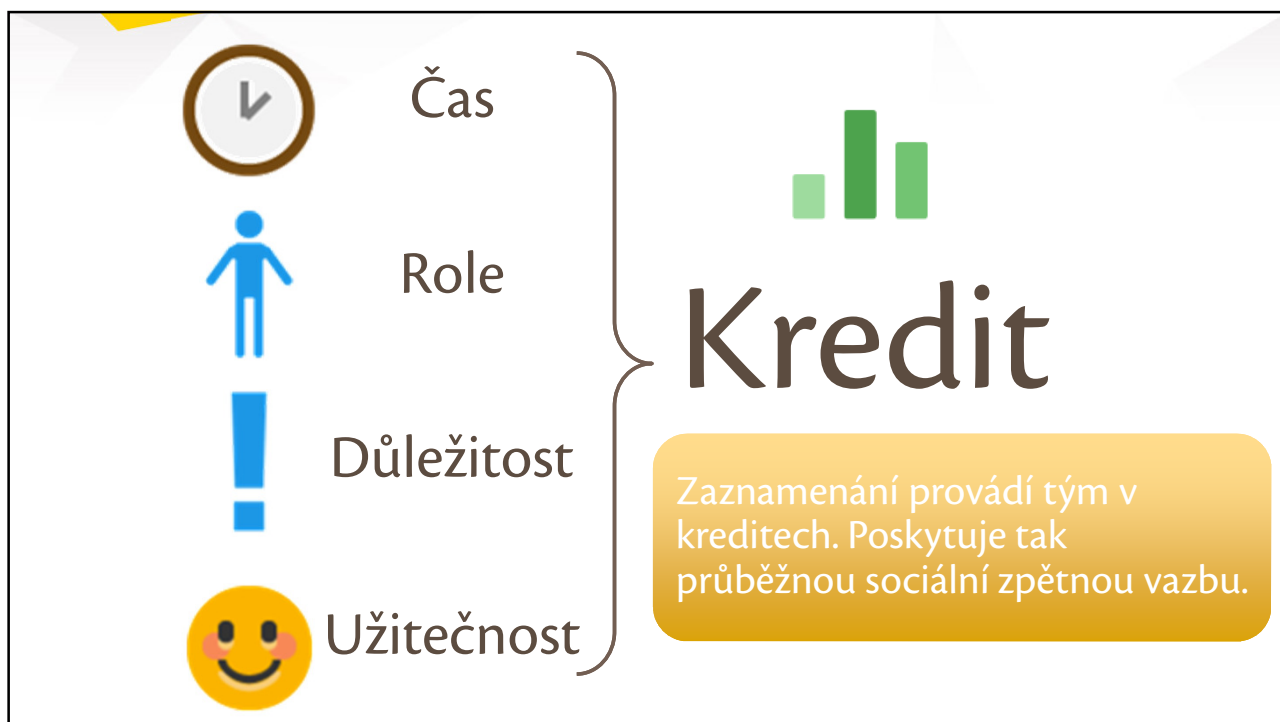
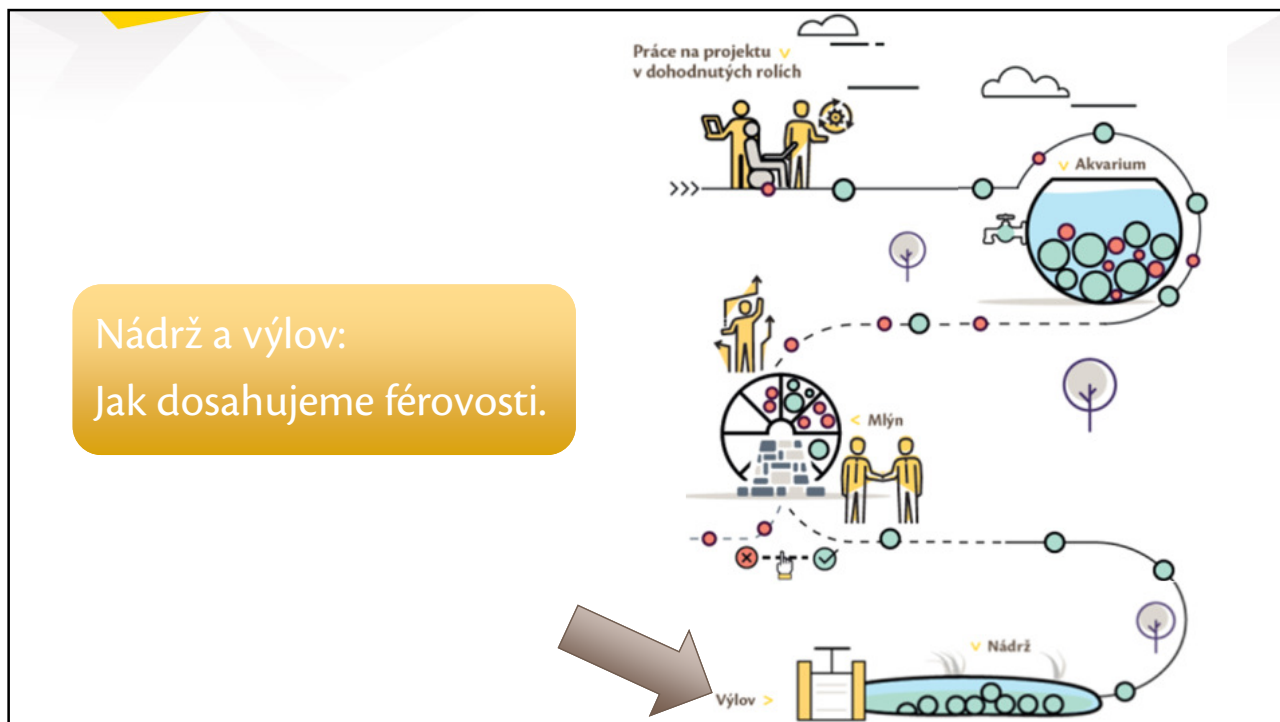
$$\frac{\text{Moje investice}}{\text{Moje odměna}} = \frac{\text{Tvoje investice}}{\text{Tvoje odměna}}$$

- Je lidmi silně vnímána
- Její porušení významně snižuje motivaci

George Caspar Homans, Teorie směny

Nádrž a výlov:
Jak dosahujeme férovosti





Objevte v sobě mistra projektů - webinar

SW řešení – vlastní cloudová aplikace



Motivation > Collaboration > Innovation

Seznam šablon dodávek

+ Release dodávka

DIGISKILLS

+ Iterace dodávka

ŘÍZENÍ INTERNÍCH PROJEKTŮ

MANAGEMENT INTERNÍHO PROJEKTU

Management, operativa

+ Iterace dodávka + Sprint dodávka

ROZMAR

WEB

WEB: úpravy

WEB:mng, oper

Zlepšování

Úroveň: Release Iterace **Sprint** Projekty: Vše Klienti: Vše Členové: Vše Termín: 23.02.2019 - 17.01.2022 ☐ Odložené

Iteration | 1.1.2021-31.1.2021

10 dní

2 Sprint 11.1.2021 – 17.1.2021 7 dní

3 Sprint 18.1.2021 – 24.1.2021 7 dní

4 Sprint 25.1.2021 – 31.1.2021 7 dní

Nachytrení ZOOM s IL
11.1.2021 – 17.1.2021 SHC/SHC:TT

V realizaci

KLE KNC KRS STA

Výroba PR3
18.1.2021 – 24.1.2021 SHC/SOFTo-I

Plánovaná

Akademie online úpravy - prašanony,PRAMURALY
11.1.2021 – 17.1.2021 SHC/ERPo-I

V realizaci

Uzavřená

Teams pro SHC/COP
18.1.2021 – 24.1.2021 SHC/SHC:ROZPR2021

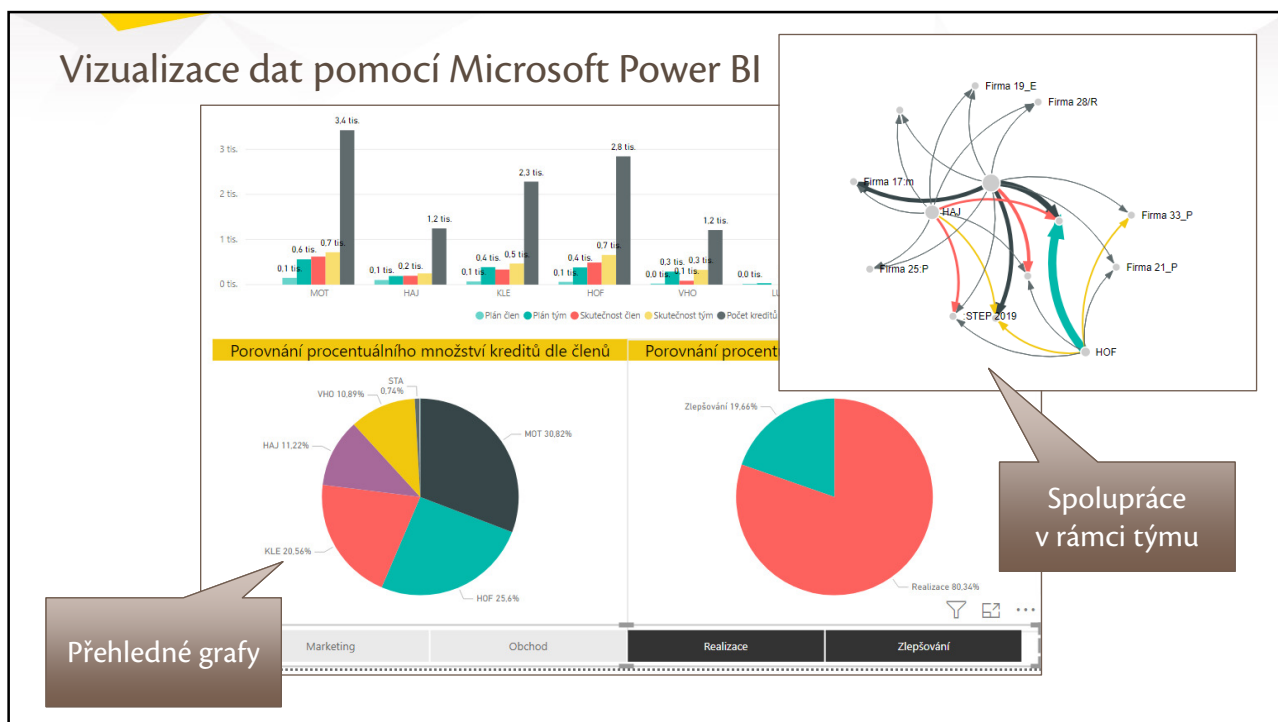
Plánovaná

Koncepce soft akademie
11.1.2021 – 17.1.2021 SHC/SOFTo-I

V realizaci

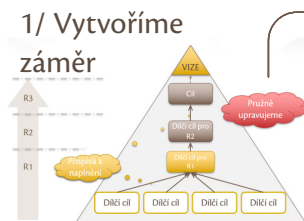
VHC KRS

Více informací www.motiv-ace.cz



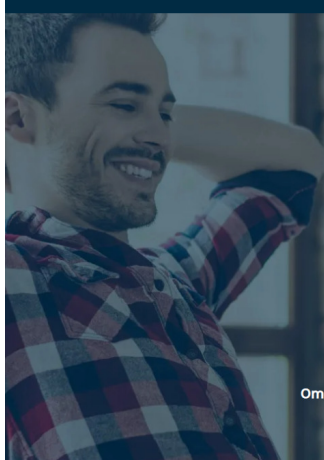
Jak řídíme projekty

1/ Vytvoříme záměr



Případová studie: Jak jsme řídili projekt vzniku Geniálního projektáka 5.0

GENIÁLNÍ PROJEKTÁK 5.0



Ušetřete 90 minut každý den

Naučte se řešit úkoly efektivně díky pečlivě vybraným postupům projektového řízení a využívání digitálních nástrojů.

CHCI ŠETŘIT ČAS

Omezený počet míst a zvýhodněná cena pro první přihlášené.
Tento program bude trvat 4 týdny a bude online.



akademie.shine.cz/genialni-projektak-5.0

Ukázka inovativního online prostředí Digiskills.cz

OK-GP5.0-210526_210625

Geniální projekták 5.0: 26.5.-25.6.2021



Čtyři našlápané týdny tréninků, práce v podpůrných skupinkách a okamžité zpětné vazby. Možnost studovat z microlearningových kurzů a učit se nejen od lektorů, ale i ostatních účastníků.

Díky programu Geniální Projekták 5.0 zvládnete svou práci rychleji a snadněji. Budete méně online a hlavně nebudete pracovat na úkor svého volného času.

Ušetříte drahocenný čas a vyhnete se častým nedorozuměním. Úkoly, termíny ani technologie vás už nebudou drtit. Zbavíte se pocitů, že nevíte kudy kam a jste na všechno sami.

Akademii vedou zkušení, mezinárodně certifikovaní lektori a konzultanti se sdílenou praxí 25 let.

**Jste připraveni?
ZAČÍNÁME!**

Počet aktivit: **60**
Délka kurzu cca: **15 h 30 min**
Úroveň znalostí: **Začátečník**

Naučte se řešit úkoly efektivně díky pečlivě vybraným postupům projektového řízení a využívání digitálních nástrojů.

Shrnutí

Zásady

Nadšení lidé s chutí vítězit

Nepřetěžujeme lidi

Důraz na sebeřízení

Co se nám osvědčilo

Veřejné závazky

Naučit lidi odhadovat

Maximální otevřenost, sdílení

Rytmus

Vše agilně v pravidelných cyklech týden, měsíc, 0,5 rok

Plánování na „použitelné výsledky“

Lidé si sami rozebírají práci a odhadují kapacity

Hodnocení společně pomocí kreditů

SW aplikace

MOTIV-ACE, MindManager, Freelo, Asana...

ZOOM.COM
MURA.CO
Digiskills.cz

Google workspace, SynologyCloud + cloudové nástroje pro marketing a CRM



LIDÉ

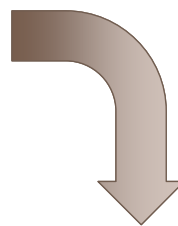
Jak dosáhnout, aby lidé
uměli

Jednorázové izolované akce nefungují

70% 
něco **zkusí**, ale opět se navrátí do starých kolejí.

15% 
se ani **nepokusí** něco vyzkoušet.

15% 
začne nově nabitě informace **používat**.



*Zdroj: EPALE - Elektronická
platforma pro vzdělávání
dospělých v Evropě (EU).*

**Pokud jediným parametrem je to, jak se izolovaný
kurz účastníkům "líbil",
tak úspěšnost velice nízká.
Z každé stokoruny, kterou takto vynaložíte na
vzdělávání 85 korun vynaložíte zcela zbytečně.**

Jak trénujeme online



Co přináší výsledky



- **Třída naruby (Flipped Classroom)**
- - online samostudium před kurzem. Maximum času na je věnováno procvičování a zpětné vazbě.
- **Pestrost, zábavnost**
 - **Promyšlené aktivity krok za krokem s kombinací více formátů** (video, online, samostudium, kvízy, sdílená plocha).
- **Snadný přístup ke studijním materiálům a dokonalý přehled o postupu vpřed**
 - Všechny naše programy využívají studijního prostředí na portálu **Digiskills.cz**
- **Návody ve formě přehledného workspace**
 - V prostředí **MURAL.CO** jsou pro účastníky vytvořeny přehledné vzory k okamžitému použití.

Typická zpětná vazba účastníka

"Původně jsem se na kurz ani nechtěl přihlásit. Říkal jsem si, že si počkám na prezenční formu. Ale když prezenční forma není možná tak dlouho, tak jsem to zkusil.

Výsledek naprosto předčil mé očekávání. Vůbec jsem se nenudil a díky mnoha aktivitám celý den utekl jako nic. Dokonce vidím, že pro některé věci je online trénink lepší než trénink prezenční.

Díky!"

MISTR PROJEKTŮ 5.0



Zvládejte projekty v klidu a s radostí

Vylepšete řízení projektů díky jednoduchým postupům a praktickým řešením.

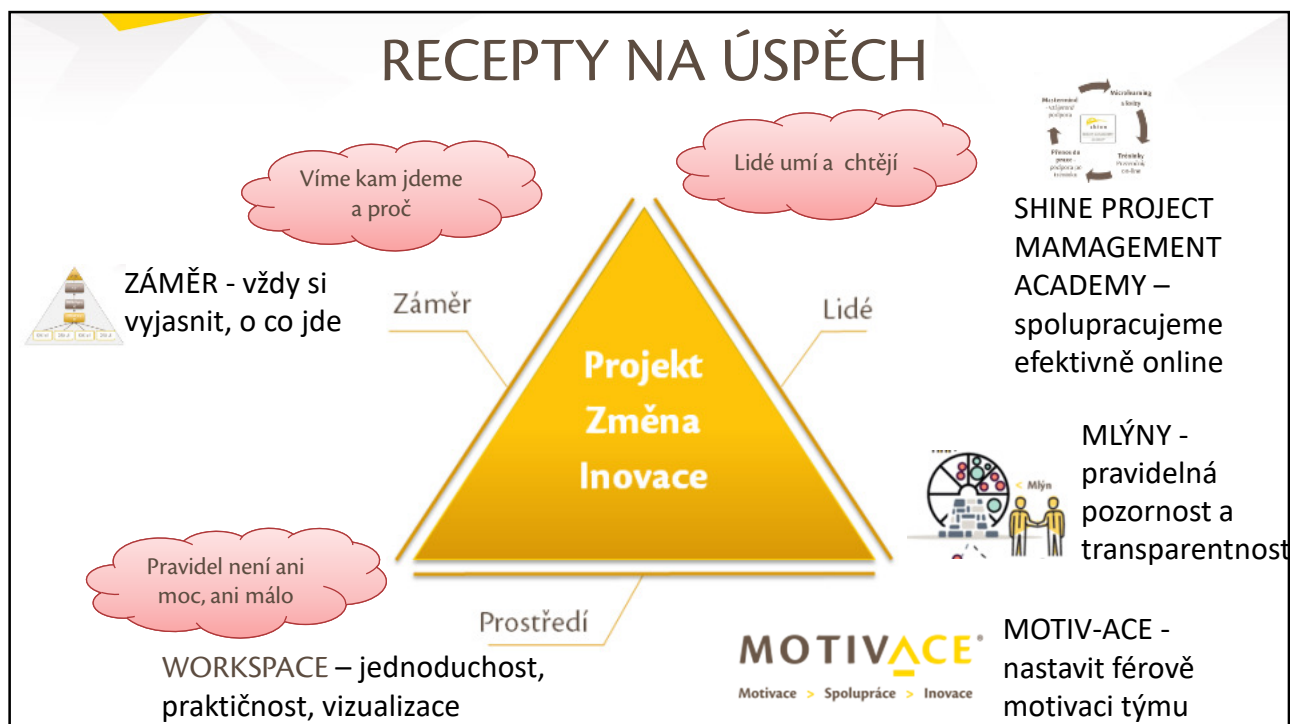
Koordinujte projektový tým s lehkostí a jistotou nejen online.

<https://akademie.shine.cz/mistr-projektu-5.0>

CHCI ZVLÁDAT PROJEKTY

Omezený počet míst a zvýhodněná cena pro první přihlášené.

Tento program bude trvat 4 týdny a bude online.



Další samostudium k tématu

Přečtěte si články:

- **Souhrnný článek, který na jenom místě zveřejňuje podstatu projektového MODELU SHINE:**
- **HAJKR J.: Hrajte s trumfy jako SHINE a buďte v zisku za všech okolností [online].** jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 25.8.2020]
<https://www.shine.cz/blog/clanky/hrajte-s-trumfy-jako-shine-a-budte-v-zisku-za-vsech-okolnosti>
- **HAJKR J.: Jak zjednodušit práci a rychle inovovat, [online]** jaknazmenu.cz, ©2021. [cit. 19.7.2021]
<https://www.shine.cz/blog/clanky/jak-zjednodusit-praci-a-rychle-inovovat>
- **HAJKR J.: 317 km pěšky a další výhody přechodu do online, [online].** jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 31.3.2021].
<https://www.shine.cz/blog/clanky/317-km-pesky-a-dalsi-vyhody-prechodu-do-online>
- **HAJKR J.: Řízení projektů v digitální době - nástroj ke zvládnutí změn [online].** jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 9.6.2020] <https://www.shine.cz/blog/clanky/rizeni-projektu-v-digitalni-dobe-nastroj-ke-zvladani-zmen>
- **HAJKR J.: Skutečně jednoduché a funkční řešení pro motivaci, plánování a komunikaci na projektech [online]** jaknazmenu.cz,
<https://www.shine.cz/blog/clanky/skutečne-jednoduché-a-funkční-řešení-pro-motivaci-planování-a-komunikaci-na-projektech>
- **HAJKR, Josef: Vytvořte trojúhelník a problém je ze 2/3 vyřešen [online].** jaknazmenu.cz, ©2018. [cit. 22.5.2018] <https://www.shine.cz/blog/clanky/vytvorte-trojuhelnik-a-problem-je-ze-2-3-vyresen-pythagoras>

Objevte v sobě mistra projektů - webinar

Videa a podcasty:

- HAJKR J.: Josef Hajkr o řízení projektů, vzdělávání a novém způsobu řízení inovací [online] HOTCAST Filipa Dřímalky, Brno, ©2020 [cit. 9.11.2020]. Dostupné z: <https://www.shine.cz/blog/clanky/hotcast-josef-hajkr-o-řízení-projektu-vzdělávání-a-novém-způsobu-řízení-inovací>
- HAJKR J.: Za posledních 5 let jsem poznal 480 firem. V polovině z nich si lidi nedůvěřují, [online] Jsem PAŘÍK a RADIM, Praha, ©2019 [cit. 2.12.2019]. <https://www.shine.cz/blog/clanky/za-poslednich-5-let-jsem-poznal-480-firem-v-polovine-z-nich-si-lidi-neduveruji>
- HAJKR J., MOTAL M.: **PROJEKTY A LIDÉ: Jak pomoci trojúhelníka změny vybudovat agilní a inovativní kulturu, kde lidé skutečně spolupracují**, [online]. jaknazmenu.cz, ©2018. [cit. 3.1.2019] <https://www.shine.cz/blog/video/projekty-a-lide-jak-pomoci-trojuhelnika-zmeny-vybudovat-agilni-a-inovativni-kulturu-kde-lide-skutecne-spolupracuji>
- HAJKR J.: **Spolupráce je jako vztah - Musí být skutečná a férová - představení MOTIV-ACE®** [online]. jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 28.1.2020] <https://www.shine.cz/blog/video/spoluprace-je-jako-vztah-musi-byt-skutecna-a-ferova-predstaveni-motiv-ace-r>
- HAJKR J.: **Jak uchopit strategii** [online]. jaknazmenu.cz, ©2017. [cit. 20.4.2017] <https://www.shine.cz/blog/video/jak-uchopit-strategii>
- HAJKR J.: **Jak uspět v čase rychlých změn** [online]. jaknazmenu.cz, ©2017. [cit. 20.4.2017] <https://www.shine.cz/blog/video/jak-uspet-v-case-rychlych-zmen>

Knihy

- LALOUX, F.: Budoucnost organizací, Praha:Peoplecom,2016, s. 377, ISBN 978-80-87917-29-9
- LOGAN D., KING J., FISCHER-WRIGHT H.: Zrození kmenového vůdce, Praha: Synergie Publishing SE, 2014, ISBN 978-80-7370-252-6
- PINK, Daniel H. Kdy: věda a umění dokonalého načasování. Přeložil Libuše MOHELSKÁ, V Brně: Jan Melvil Publishing, 2018. Žádná velká věda. ISBN 978-80-7555-052-1.
- PINK, Daniel H. Pohon: Drive: překvapivá pravda o tom, co nás motivuje! 2. vydání. Přeložil Veronika POLÁKOVÁ. Olomouc: ANAG, [2017]. ISBN 978-80-7554-104-8
- HASTINGS, Reed a Erin MEYER. Pravidlo žádných pravidel: převratná firemní kultura, díky níž Netflix dobyl svět. Přeložil Petra BADALEC. V Brně: Jan Melvil Publishing, 2020. Žádná velká věda. ISBN 978-80-7555-113-9.

Citované studie a zdroje dat

- KOMUS, Ayelt: Status Quo (Scaled) Agile 4th study on Benefits and Success factors of agile methods, Hochschule Koblenz, University of Applied Sciences [online]. ©2020 [cit. 10.3. 2020]
 - <http://www.status-quo-agile.net/>
- Talent Gap: Ten-Year Employment Trends, June 2021 Costs, and Global Implications (PMI)
 - <https://www.businesswire.com/news/home/20210601005727/en/PMI-Talent-Gap-Report-Highlights-Persistent-Disparity-Between-Available-Talent-and-the-Gro>
- CHAOS 2020: Beyond Infinity report (The Standish Group)
 - <https://hennyportman.files.wordpress.com/2021/01/project-success-qrc-standish-group-chaos-report-2020.pdf>
- McKinsey Accelerate. November 23, 2020. Rethink Capabilities to Emerge Stronger from COVID-19.
 - <https://www.mckinsey.com/business-functions/mckinsey-accelerate/our-insights/rethink-capabilities-to-emerge-stronger-from-covid-19>

Objevte v sobě mistra projektů - webinar



Sledujte jaknazmenu.cz. QR kód vede na specializovanou stránku na jaknazmenu.cz
Stránka mapuje klíčové zdroje z dílny SHINE:



Na homepage www.shine.cz si objednejte naše měsíční news. Novinky z projektů, změn a inovací dostanete pohodlně přímo do mailu:

TIPY A RADY PŘÍMO DO VAŠÍ SCHRÁNKY

Odběr novinek e-mailem

Chci dostávat novinky, tipy a pozvánky a souhlasím s podmínkami zasílání obchodních sdělení.

ODESLAT



Sledujte nás na LinkedIn

<https://www.linkedin.com/company/shine-consulting-sro>



Josef Hajkr & Michael Motal



josef.hajkr@shine.cz

michael.motal@shine.cz



<https://www.linkedin.com/company/shine-consulting-sro>