



shine
light of change

Objevte v sobě mistra projektů

Projekty se vám daří, stíháte termíny a tým spolupracuje.

Zní vám to jako sci-fi? Řekneme vám, jak na to.
Josef Hajkr & Michael Motal

<https://akademie.shine.cz/webinar-mistr-projektu-5.0>

PŘIHLASTE SE ZDARMA

Téma webinarů

Jak máme nastaveno řízení našich vlastních projektů s využitím Trojúhelníku změny aneb agilita v praxi.

Jak v SHINE využíváme praktické postupy, které vedou ke spolupráci v projektovém týmu.

V čem je síla sdíleného workspace v online prostředí.

Co je to microschool 5.0 a jak se zásadně změnilo vzdělávání v oblasti projektového řízení.

Představíme vám vzdělávací program Mistr projektů 5.0.



JSME PRŮVODCI NA CESTĚ ZMĚN.

Ušetříme vám čas a peníze při realizaci projektů, změn a inovací.



Projektové řízení



Strategické řízení
projektů a změn



Motiv-ACE



Příprava
k certifikaci

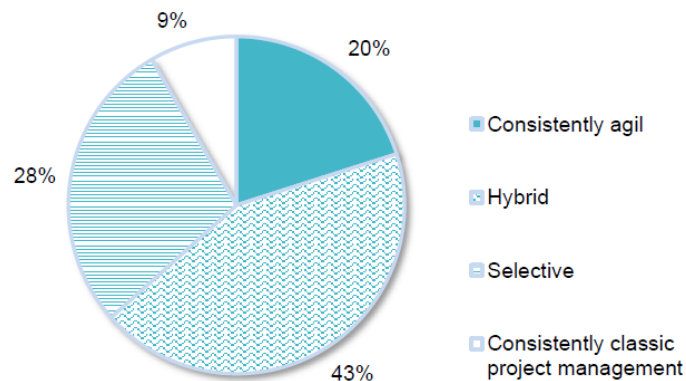
www.shine.cz

Věříme, že projekty a změny lze dělat s radostí.

Poskytujeme jednoduchá a praktická řešení,
která dávají smysl a přispívají k duševní
pohodě.



Agilní a hybridní přístupy výrazně dominují



Zdroj: KOMUS, Ayelt: Status Quo (Scaled) Agile 4th study on Benefits and Success factors of agile methods Dostupné z: <http://www.status-quo-agile.net/>

80% leaderů a vedoucích pracovníků považuje projektové dovednosti za vysoce důležité

ALE

Největší překážkou pro dosažení efektivního projektového řízení je „vrcholové vedení“ a „nastavení vnitřních procesů ve firmě“

Data z výzkumů ukazují



69 % projektů nesplnilo cíle

19 % projektů zcela zkrachovalo a 50 % nesplnilo své cíle. Pouhých 31 % projektů bylo úspěšných.



345 miliard ztrát celosvětově

Odhad ztrát z důvodu nedostatku kvalifikovaných projektových manažerů v období 2019 - 2030.



25 milionů nových manažerů

Do roku 2030 potřebuje globální ekonomika 25 milionů nových projektových manažerů.



3,2 % lidí s projektovými dovednostmi

V roce 2030 bude 3,2 % všech pracovních míst celosvětově vyžadovat projektové dovednosti.

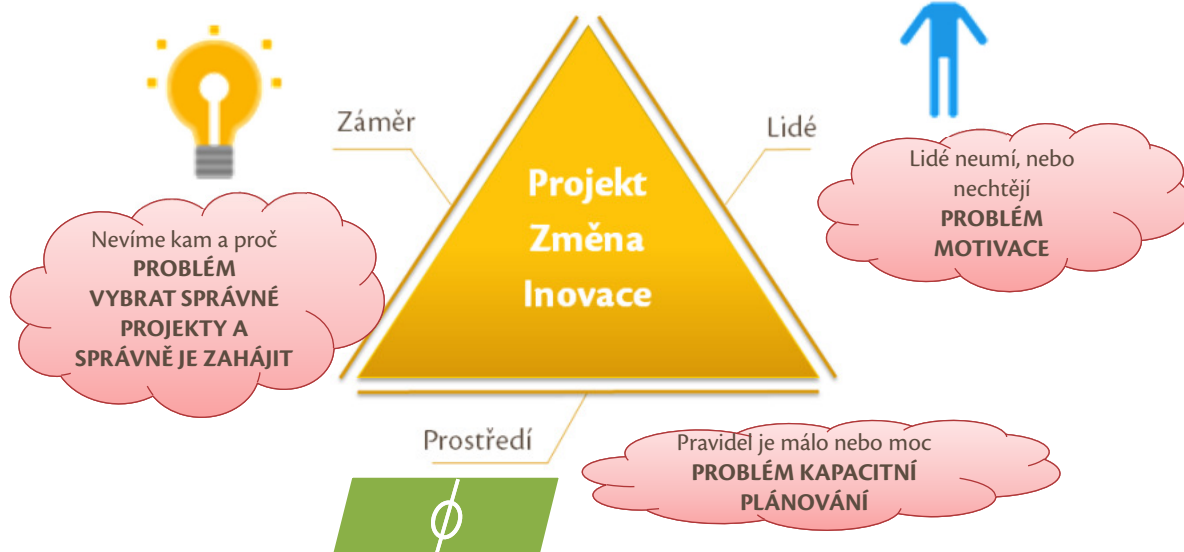
Zdroje:

Talent Gap: Ten-Year Employment Trends, June 2021 Costs, and Global Implications (PMI)

CHAOS 2020: Beyond Infinity report (The Standish Group)

McKinsey download Hub (McKinsey&Company)

Proč se projekty často nedaří?





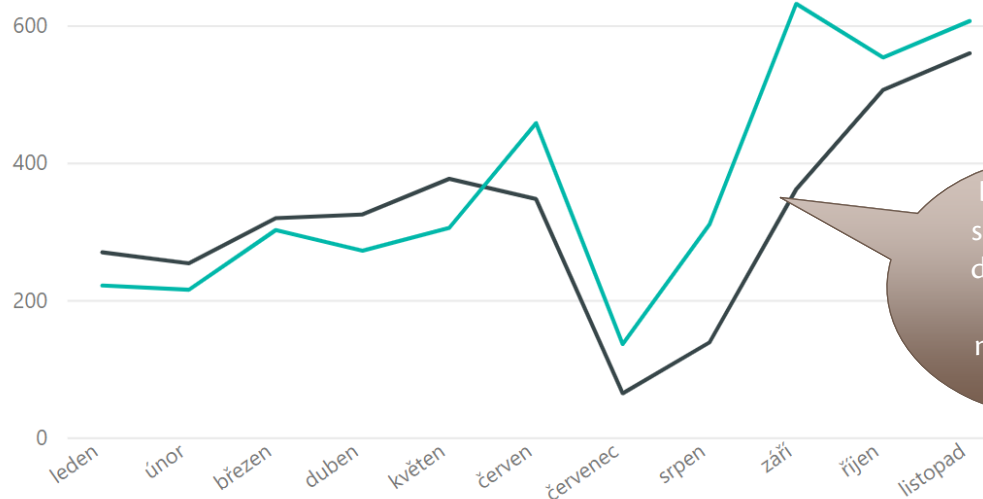
Průměrnost je drahá

Výjimečných výsledků
nedosáhnete direktivním řízením.

- ASSHBY W.R.: Zákon nutné variety [online] WikiKnihovna.cz, ©2015 [cit.19.9. 2019] Dostupné z: http://wiki.knihovna.cz/index.php/William_Ross_Ashby#Z.C.3.A1kon_nutn.C3.A9_variety

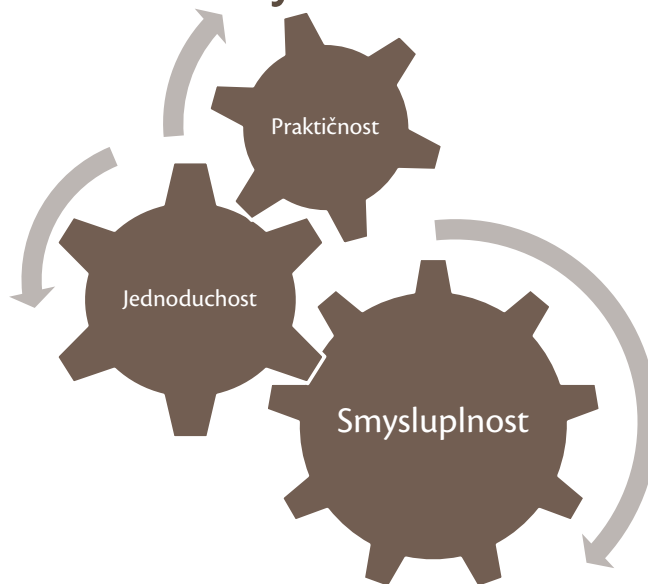
Výkonnost SHINE 2019 a 2020

Rok ● 2019 ● 2020

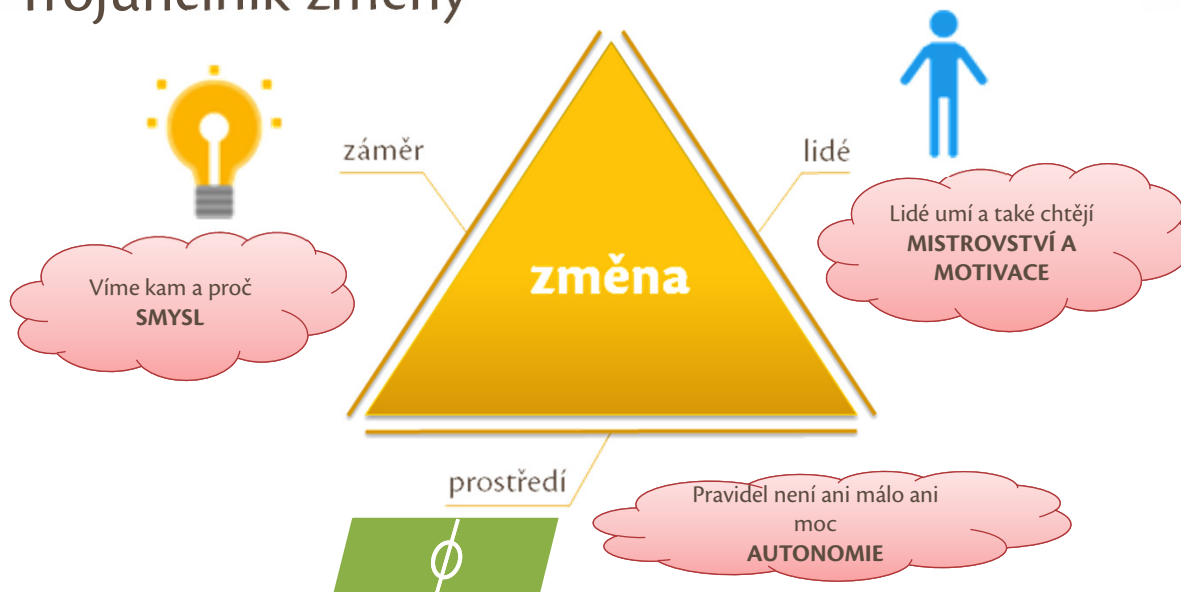


Díky skutečné spolupráci byla druhá polovina roku 2020 nejúspěšnější v naší historii

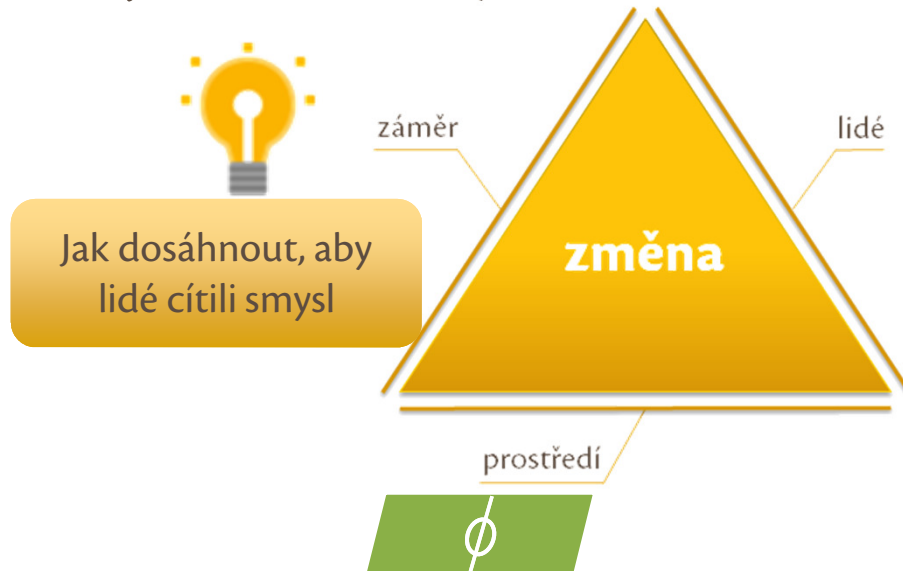
Jak jsme dosáhli našich výsledků?



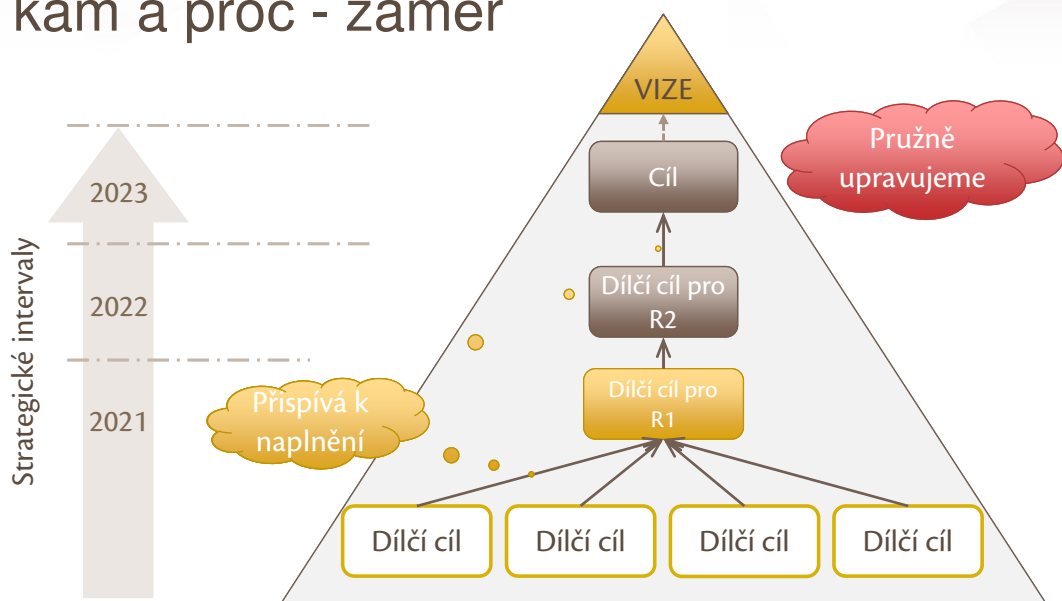
Trojúhelník změny



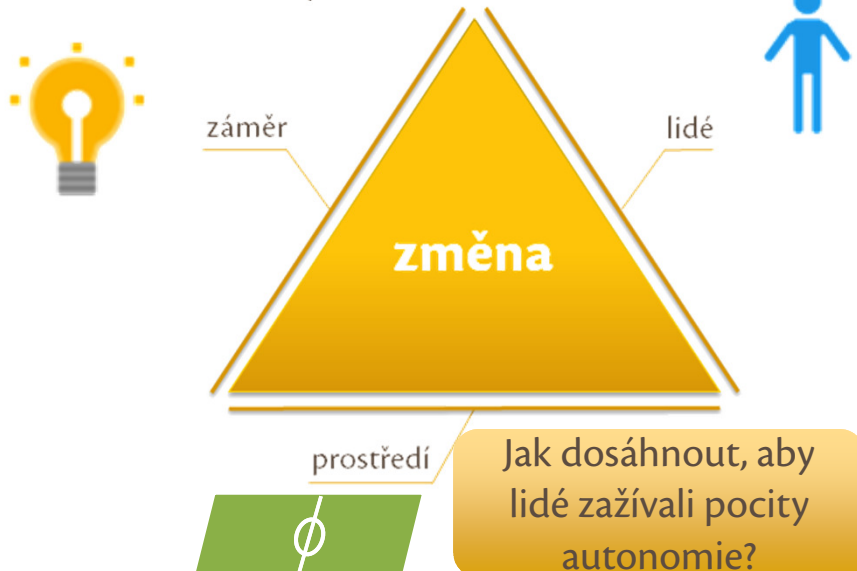
Trojúhelník změny



Víme kam a proč - záměr



Trojúhelník změny



PRAVIDELNÁ POZORNOST



SHINE – jak fungujeme

Agilní způsob práce

Sprint
týden

Iterace
měsíc

Release
6 měs.

Pondělí jako tlukot srdce

08:15- 10:00 Přípravené porady
projektů (dle potřeby)

10:00 – 10:45 Řízení letového
provozu (všichni)

11:00 – 11:45 Pohled vzad a
pohled vpřed – vzájemné
hodnocení

13:30 – 15:00 Retrospektiva,
sdílení znalostí

Naše rituály

Akvárium

Mlýny

Nádrž

Výlov

Práce v cyklech : Sprints (týden)



Sprints

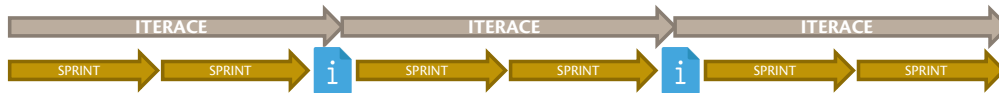
- Nástroj operativního řízení
- Každý sprint končí/začíná kontrolní a plánovací poradou týmu  

Kontrolní a plánovací porada týmu

- Uzavírají se pozornosti z předchozího sprintu
- Schvalují se pozornosti na následující sprint
- Přepočítávají se pozornosti na kredity

Dohoda v týmu, KDO a S
KÝM udělá CO a následná
zhodnocení užitečnosti
výsledku

Práce v cyklech: Iterace (měsíc)



Iterace

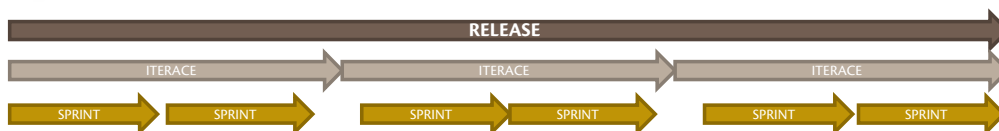
- Nástroj taktického řízení
- Každá iterace končí uzavírací poradou týmu 

Uzavírací porada týmu

- Zhodnocuje se postup a výsledky projektů
- Mohou se zálohově vypořádat získané kredity

Dohoda v týmu, KAM jsme postoupili s jakým výsledkem.

Práce v cyklech: Release (1/ rok)



Release

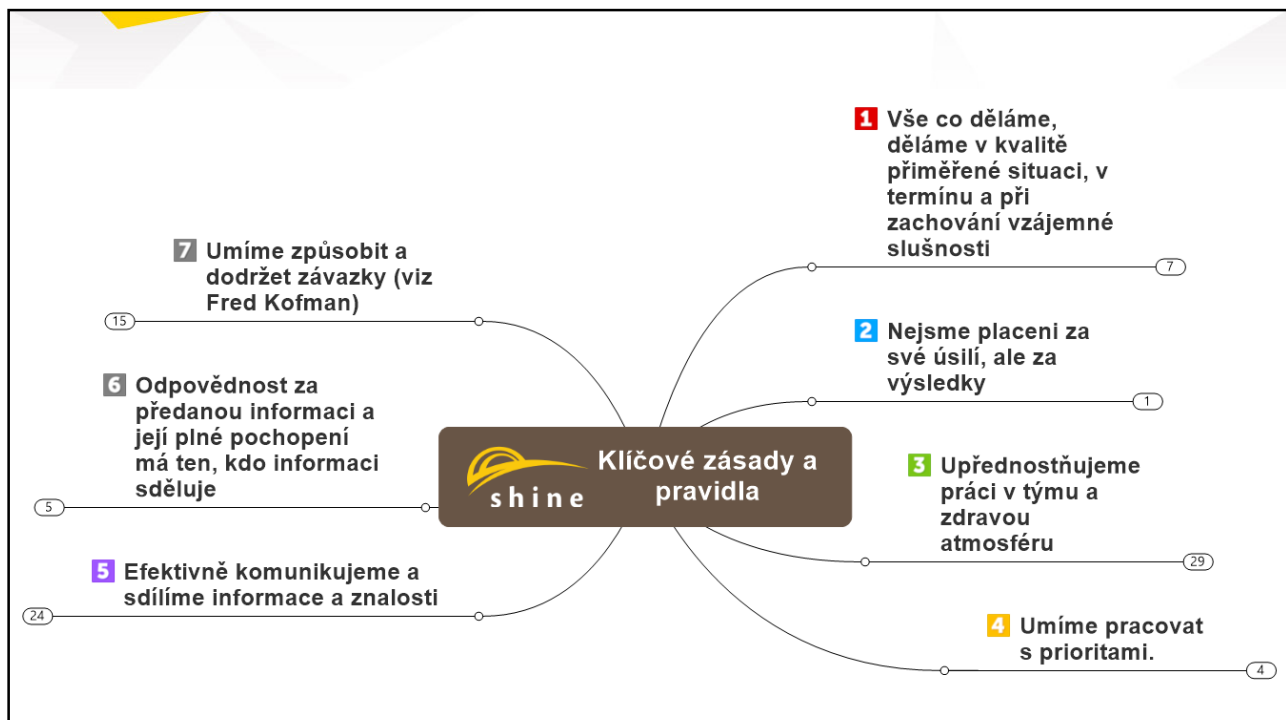
- Nástroj strategického řízení
- Každý release končí uzavírací poradou týmu 

Uzavírací porada týmu

- Směňují se získané kredity za odměny - VÝLOV
- Manažersky se vyhodnocují data z aplikace
- Přenastavují se koeficienty

Týmové zhodnocení
CELKOVÝCH VÝSLEDKŮ a
dohoda o DALŠÍM
SMĚŘOVÁNÍ.

Když máte v týmu lidi,
kteří umí a chtějí,
nepotřebujete mnoho
pravidel
a nepotřebujete
neustálou kontrolu.

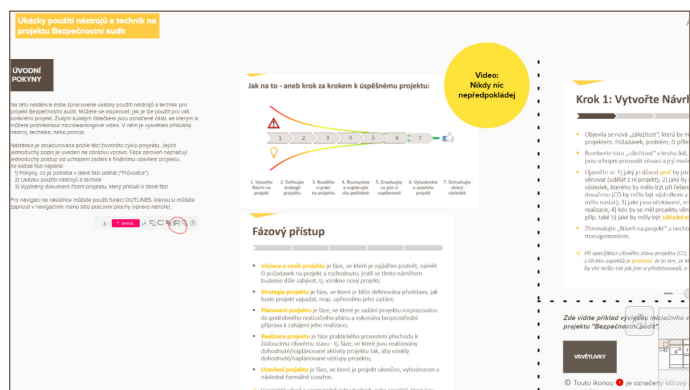
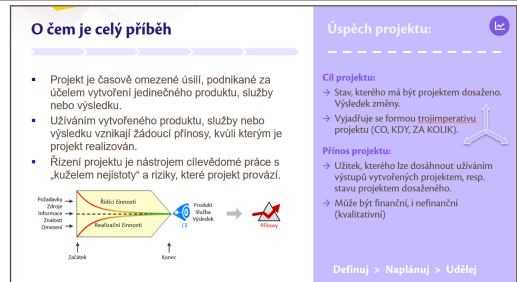


Akvárium a mlýn: Jak dosahujeme transparentnosti



WORKSPACE –
společné plánování a
sdílení na online ploše -
vše co nejjednodušeji.

- Postupy:
- Formou online dostupných vzorů
- Microlearningová videa
- Myšlenkové mapy



Trojúhelník změny

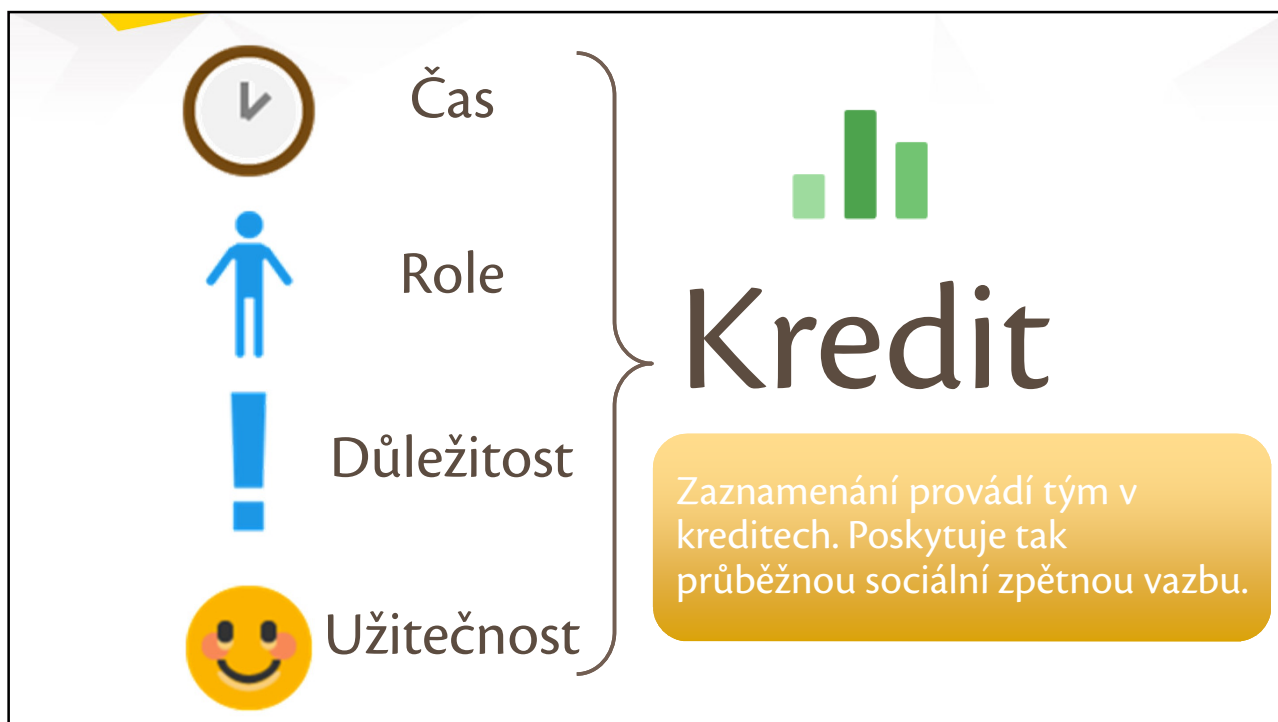


Rovnice distributivní spravedlnosti

$$\frac{\text{Moje investice}}{\text{Moje odměna}} = \frac{\text{Tvoje investice}}{\text{Tvoje odměna}}$$

- Je lidmi silně vnímána
- Její porušení významně snižuje motivaci

George Caspar Homans, Teorie směny



Objevte v sobě mistra projektů - webinar

SW řešení – vlastní cloudová aplikace



Motivation > Collaboration > Innovation

Seznam šablon dodávek

+ Release dodávka

DIGISKILLS

+ Iterace dodávka

ŘÍZENÍ INTERNÍCH PROJEKTŮ

MANAGEMENT INTERNÍHO PROJEKTU

Management, operativa

+ Iterace dodávka + Sprint dodávka

ROZMAR

WEB

WEB: úpravy

WEB:mng, oper

Zlepšování

Úroveň: Release Iterace **Sprint** Projekty: Vše Klienti: Vše Členové: Vše Termín: 23.02.2019 - 17.01.2022 ☐ Odložené

Iteration | 1.1.2021-31.1.2021

10 dní

2 Sprint 11.1.2021 – 17.1.2021 7 dní

3 Sprint 18.1.2021 – 24.1.2021 7 dní

4 Sprint 25.1.2021 – 31.1.2021 7 dní

Nachytrení ZOOM s IL
11.1.2021 – 17.1.2021 SHC/SHC:TT

V realizaci

KLE KNC KRS STA

Výroba PR3
18.1.2021 – 24.1.2021 SHC/SOFTo-I

Plánovaná

Akademie online úpravy - prašanony,PRAMURALY
11.1.2021 – 17.1.2021 SHC/ERPo-I

V realizaci

Uzavřená

Teams pro SHC/COP
18.1.2021 – 24.1.2021 SHC/SHC:ROZPR2021

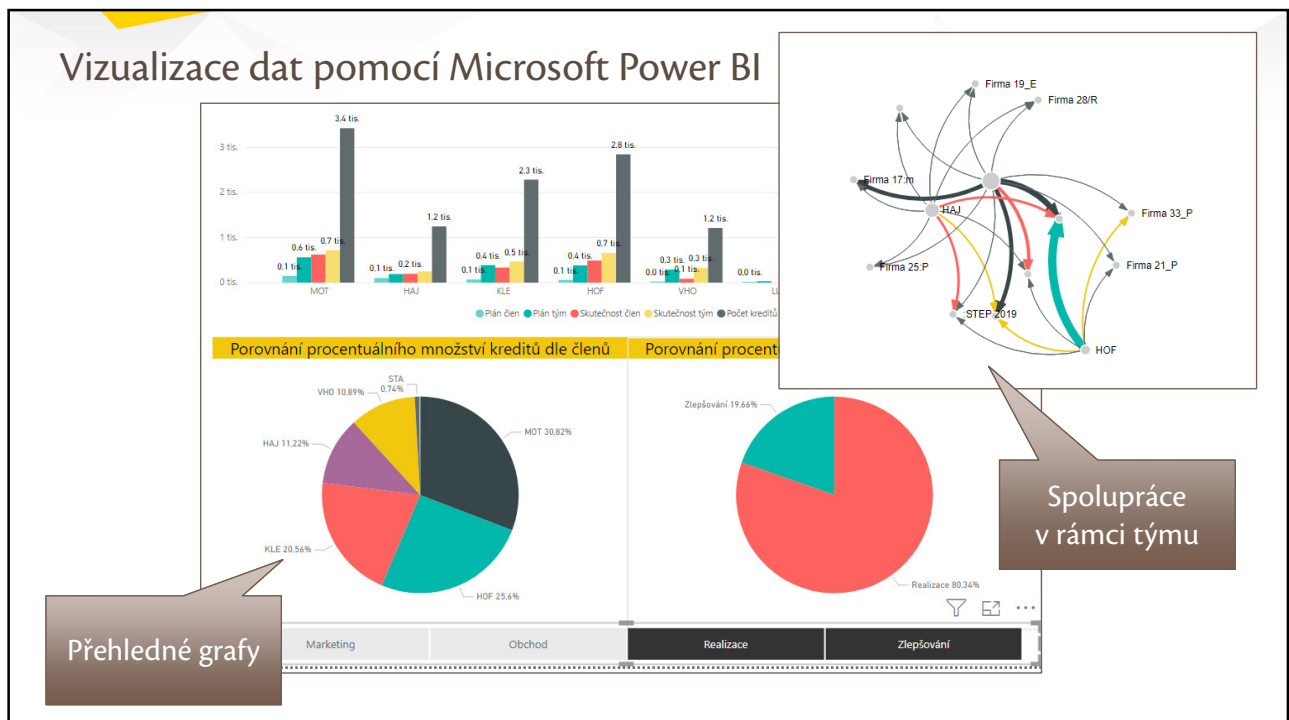
Plánovaná

Koncepce soft akademie
11.1.2021 – 17.1.2021 SHC/SOFTo-I

V realizaci

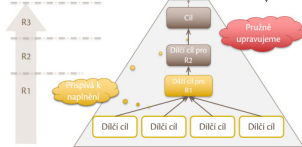
VHC KRS

Více informací www.motiv-ace.cz



Případová studie: Jak řídíme projekty

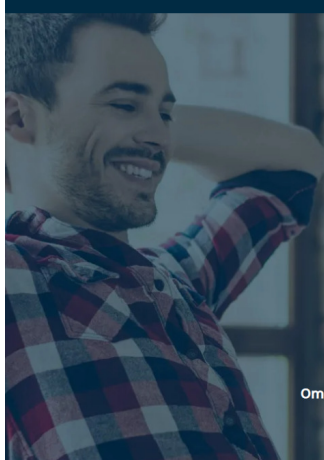
1/ Vytvoříme
záměr



shine
light of change

Jak jsme řídili projekt vzniku Geniálního projektáka 5.0

GENIÁLNÍ PROJEKTÁK 5.0



Ušetřete 90 minut každý den

Naučte se řešit úkoly efektivně díky pečlivě vybraným postupům projektového řízení a využívání digitálních nástrojů.

CHCI ŠETŘIT ČAS

Omezený počet míst a zvýhodněná cena pro první přihlášené.
Tento program bude trvat 4 týdny a bude online.

shine
light of change

 **Digiskills.cz**

akademie.shine.cz/genialni-projektak-5.0

Shrnutí

Zásady

Nadšení lidé s chutí
vítězit

Nepřetěžujeme lidi

Důraz na sebeřízení

Co se nám osvědčilo

Veřejné závazky

Naučit lidi
odhadovat

Maximální
otevřenost, sdílení

Rytmus

Vše agilně v
pravidelných
cyklech týden,
měsíc, 0,5 rok

Plánování na
„použitelné
výsledky“

Lidé si sami
rozebírají práci a
odhadují kapacity

Hodnocení
společně pomocí
kreditů

SW aplikace

MOTIV-ACE,
MindManager ,
Freelo, Asana...

ZOOM.COM
MURA.CO
Digiskills.cz

Google workspace,
SynologyCloud +
cloudové nástroje pro
marketing a CRM



LIDÉ

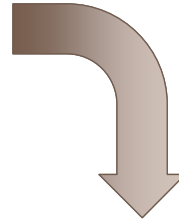
Jak dosáhnout, aby lidé
uměli

Jednorázové izolované akce nefungují

70% 
něco **zkusí**, ale opět se navrátí do starých kolejí.

15% 
se ani **nepokusí** něco vyzkoušet.

15% 
začne nově nabitě informace **používat**.



Zdroj: EPALE - Elektronická platforma pro vzdělávání dospělých v Evropě (EU).

Pokud jediným parametrem je to, jak se izolovaný kurz účastníkům "líbil", tak úspěšnost velice nízká. Z každé stokoruny, kterou takto vynaložíte na vzdělávání 85 korun vynaložíte zcela zbytečně.

Jak trénujeme online

Mastermind
zpětná vazba

Samostudium
s využitím
microlearningu



Použití znalostí
v praxi

Kurz
online

Co přináší výsledky



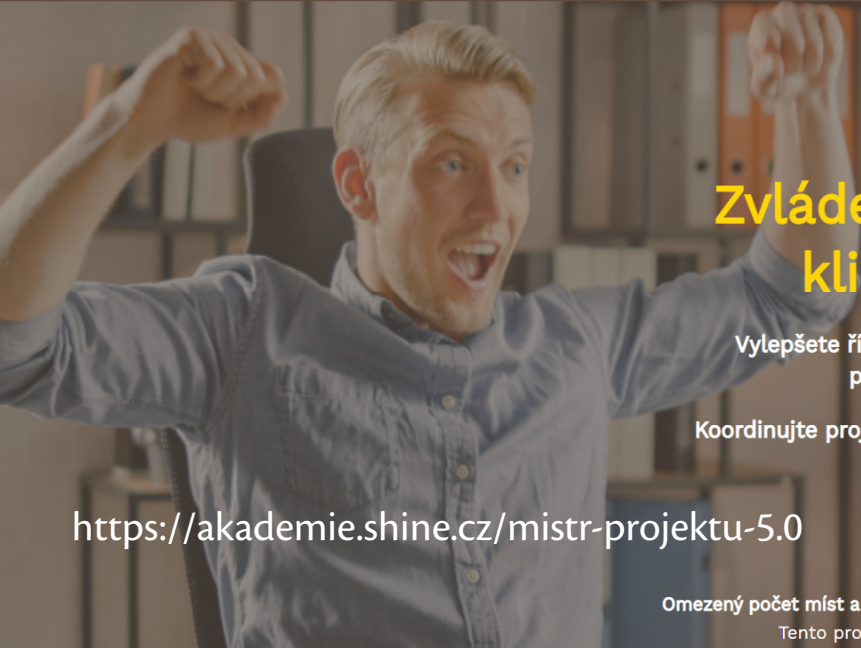
- **Třída naruby (Flipped Classroom)**
- - online samostudium před kurzem. Maximum času na je věnováno procvičování a zpětné vazbě.
- **Pestrost, zábavnost**
 - **Promyšlené aktivity krok za krokem s kombinací více formátů** (video, online, samostudium, kvízy, sdílená plocha).
- **Snadný přístup ke studijním materiálům a dokonalý přehled o postupu vpřed**
 - Všechny naše programy využívají studijního prostředí na portálu **Digiskills.cz**
- **Návody ve formě přehledného workspace**
 - V prostředí **MURAL.CO** jsou pro účastníky vytvořeny přehledné vzory k okamžitému použití.

DISCOVERY WEBINÁŘ: OCHUTNÁVKA ONLINE TRÉNINKŮ SHINE A DIGISKILLS

Ukážeme vám, jak chodit v online prostředí a využívat efektivní techniky a nástroje k tomu určené. Koordinujte projekty na dálku a dělejte to chytře.

akademie.shine.cz/discovery-webinar-genialni-projektak-5.0

MISTR PROJEKTŮ 5.0



Zvládejte projekty v klidu a s radostí

Vylepšete řízení projektů díky jednoduchým postupům a praktickým řešením.

Koordinujte projektový tým s lehkostí a jistotou nejen online.

<https://akademie.shine.cz/mistr-projektu-5.0>

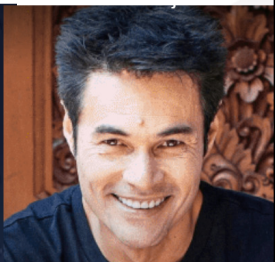
CHCI ZVLÁDAT PROJEKTY

Omezený počet míst a zvýhodněná cena pro první přihlášené.
Tento program bude trvat 4 týdny a bude online.

FUTURE TREND NO.1

SOCIETY 5.0

Společnost 5.0



Roger James Hamilton
Futurist&Social Entrepreneur

<https://www.rogerjameshamilton.com/>

Společnost 5.0 - pátá úroveň evoluce

~ Společnost 4.0

osvobození od...

Společnost 5.0 ~

Úspory z rozsahu

... zaměření se na efektivitu

Řešení problémů & vytváření hodnoty
"Společnost, kde se vytváří reálná hodnota."

Jednotvárnost

... potlačení individuality

Diverzita
"Společnost, kde každý může uplatnit své schopnosti."

Koncentrace

... nerovnosti

Decentralizace
"Společnost, kde každý má vždy a všude přístup k příležitostem."

Zranitelnost

... neklidu a obav

Odolnost
"Společnost, kde lidé mohou žít a fungovat bezpečně."

Negativní dopad na prostředí
a konzumaci přírodních zdrojů

... environmentálních omezení

Udržitelnost & ekologická harmonie
"Společnost, kde lidstvo žije v souladu s přírodou."



Převzato z webinaru Evolucio.space (14.1.2021)

JOIN THE GLOBAL EDUCATION SUMMIT

Thu, July 8th - Fri, July 9th 2021

DAYS
19

HOURS
0

MINUTES
5

SECONDS
3

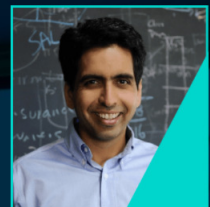
Join Seth Godin, Stephen MR Covey, Salman Khan and Roger James Hamilton from 8th-9th July 2021 for the biggest education summit with 10,000+ educators and entrepreneurs.

Build your Education and Community business by learning the top strategies that are disrupting the education industry. If you are an entrepreneur, educator, trainer, coach or consultant looking at being at the centre of this accelerated edtech boom, join us for the Global Education Summit.



SETH GODIN

Best selling author, thought leader, entrepreneur and educator.



SALMAN KHAN

Educator, entrepreneur, philanthropist. Founder of Khan Academy



ROGER JAMES HAMILTON

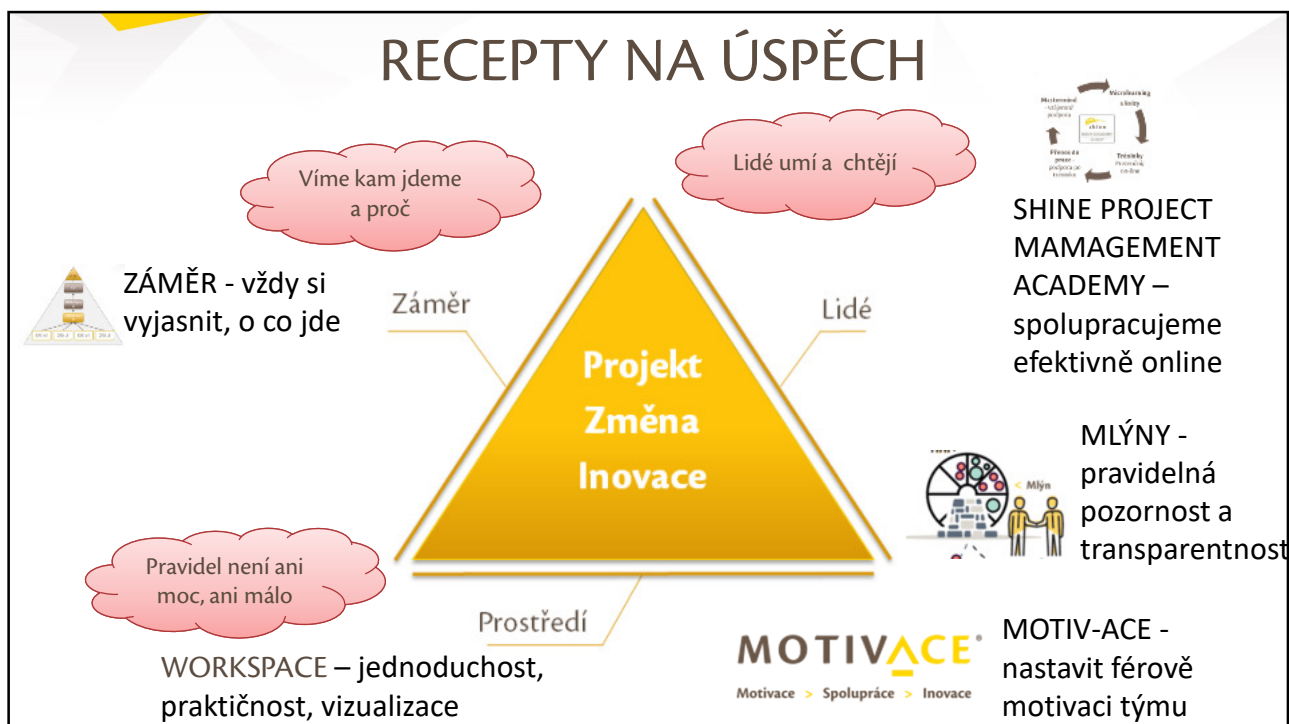


STEPHEN MR COVEY

Partneři této největší online vzdělávací konference

<https://educationsummit.geniusu.com/>





Další samostudium k tématu

Přečtěte si články:

- **Souhrnný článek, který na jenom místě zveřejňuje podstatu projektového MODELU SHINE:**
- **HAJKR J.: Hrajte s trumfy jako SHINE a buďte v zisku za všech okolností [online].** jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 25.8.2020]
<https://www.shine.cz/blog/clanky/hrajte-s-trumfy-jako-shine-a-budte-v-zisku-za-vsech-okolnosti>
- **HAJKR, Josef: Vytvořte trojúhelník a problém je ze 2/3 vyřešen [online].** jaknazmenu.cz, ©2018. [cit. 22.5.2018] <https://www.shine.cz/blog/clanky/vytvorte-trojuhelnik-a-problem-je-ze-2-3-vyresen-pythagoras>
- **MOTAL M., HAJKR J.: Průměrnost je drahá, zaneprázdněnost zbytečná [online].** jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 10.2..2020] <https://www.shine.cz/blog/clanky/prumernost-je-draha-zaneprazdnenost-zbytecna>
- **HAJKR J.: 317 km pěšky a další výhody přechodu do online, [online].** jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 31.3.2021]. <https://www.shine.cz/blog/clanky/317-km-pesky-a-dalsi-vyhody-prechodu-do-online>
- **HAJKR J.: Skutečně jednoduché a funkční řešení pro motivaci, plánování a komunikaci na projektech [online]** jaknazmenu.cz, <https://www.shine.cz/blog/clanky/skutecne-jednoduche-a-funkcni-reseni-pro-motivaci-planovani-a-komunikaci-na-projektech>

Objevte v sobě mistra projektů - webinář

Videa a podcasty:

- MOTAL M.: Trendy v oblasti Motivace - Změna paradigmantu. , [online]. jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 7.1.2020] Krátká videopřednáška vytvořená v rámci akce SAMBA (smba.cz) <https://www.shine.cz/blog/videoa/trendy-v-oblasti-motivace-zmena-paradigmantu>
- HAJKR J: Josef Hajkr o řízení projektů, vzdělávání a novém způsobu řízení inovací [online] HOTCAST Filipa Dřímalky, Brno, ©2020 [cit. 9.11.2020]. Dostupné z: <https://www.shine.cz/blog/clanky/hotcast-josef-hajkr-o-rizeni-projektu-vzdelavani-a-novem-zpusobu-rizeni-inovaci>
- HAJKR J, MOTAL M.: Trendy v oblasti projektového řízení, [online]. jaknazmenu.cz, ©2018. [cit. 3.1.2018] Videopřednáška vytvořená v rámci akce SAMBA (smba.cz).
- HAJKR J.: Za posledních 5 let jsem poznal 480 firem. V polovině z nich si lidi nedůvěřují, [online] Jsem PAŘÍK a RADIM, Praha, ©2019 [cit.2.12.2019]. <https://www.shine.cz/blog/clanky/za-poslednich-5-let-jsem-poznal-480-firem-v-polovine-z-nich-si-lidi-neduveruji>
- HAJKR J., MOTAL M.: PROJEKTY A LIDÉ: Jak pomoci trojúhelníka změny vybudovat agilní a inovativní kulturu, kde lidé skutečně spolupracují, [online]. jaknazmenu.cz, ©2018. [cit. 3.1.2019] <https://www.shine.cz/blog/videoa/projekty-a-lide-jak-pomoci-trojuhelnika-zmeny-vybudovat-agilni-a-inovativni-kulturu-kde-lide-skutecne-spolupracuji>
- HAJKR J.: Spolupráce je jako vztah - Musí být skutečná a férová - představení MOTIV-ACE® [online]. jaknazmenu.cz, ©2020. [cit. 28.1.2020] <https://www.shine.cz/blog/videoa/spoluprace-je-jako-vztah-musi-byt-skutecna-a-ferova-predstaveni-motiv-ace-r>

Knihy

- LALOUX, F: Budoucnost organizací, Praha:Peoplecom,2016, s. 377, ISBN 978-80-87917-29-9
- PINK, Daniel H. Pohon: Drive: překvapivá pravda o tom, co nás motivuje! 2. vydání. Přeložil Veronika POLÁKOVÁ. Olomouc: ANAG, [2017]. ISBN 978-80-7554-104-8
- HASTINGS, Reed a Erin MEYER. Pravidlo žádných pravidel: převratná firemní kultura, díky níž Netflix dobyl svět. Přeložil Petra BADALEC. V Brně: Jan Melvil Publishing, 2020. Žádná velká věda. ISBN 978-80-7555-113-9.

Citované studie a zdroje dat

- KOMUS, Ayelt: Status Quo (Scaled) Agile 4th study on Benefits and Success factors of agile methods, Hochschule Koblenz, University of Applied Sciences [online]. ©2020 [cit. 10.3. 2020]
 - <http://www.status-quo-agile.net/>
- Talent Gap: Ten-Year Employment Trends, June 2021 Costs, and Global Implications (PMI)
 - <https://www.businesswire.com/news/home/20210601005727/en/PMI-Talent-Gap-Report-Highlights-Persistent-Disparity-Between-Available-Talent-and-the-Gro>
- CHAOS 2020: Beyond Infinity report (The Standish Group)
 - <https://henryportman.files.wordpress.com/2021/01/project-success-qrc-standish-group-chaos-report-2020.pdf>
- McKinsey download Hub (McKinsey&Company)
 - <https://www.mckinsey.com/business-functions/mckinsey-analytics/our-insights/global-survey-the-state-of-ai-in-2020>
<https://www.mckinsey.com/featured-insights/download-hub>

Doporučujeme

- Evolucio
 - <https://www.evolucio.space/>



Sledujte jaknazmenu.cz. QR kód vede na specializovanou stránku na jaknazmenu.cz
Stránka mapuje klíčové zdroje z dílny SHINE:

Na homepage www.shine.cz si objednejte naše měsíční news. Novinky z projektů, změn a inovací dostanete pohodlně přímo do mailu:



TIPY A RADY PŘÍMO DO VAŠÍ SCHRÁNKY

Chci dostávat novinky, tipy a pozvánky a souhlasím s podmínkami zasílání obchodních sdělení.

ODESLAT



Sledujte nás na LinkedIn
<https://www.linkedin.com/company/shine-consulting-sro>

3 okamžité kroky pro váš úspěch

Přihlaste si naše news a staňte se fanoušky naší LinkedIn stránky SHINE

- Získáte užitečné informace automaticky

www.shine.cz



Využijte možnosti k účasti na Education Summit 8.-9.7.2021

- Jako poděkování vám jako partner konference můžeme nabídnout výraznou slevu na online lístky na tuto zcela výjimečnou akci. Nabídku obdržíte v našem news během týdne.

educationsummit.geniusu.com



Zúčastněte se v září kurzu Mistr projektů 5.0 (16.9 – 7.10.2021)

- Prvních 15 účastníků bude mít výjimečnou slevu
- Naučíme vás to, co jsme dnes v krátkosti ukázali.

akademie.shine.cz/mistr-projektu-5.0



Objevte v sobě mistra projektů - webinář





Josef Hajkr & Michael Motal

 josef.hajkr@shine.cz
michael.motal@shine.cz

 <https://www.linkedin.com/company/shine-consulting-sro>